



ARSAN  
HOLDING

*Hayata Güç, Geleceğe Yön.*

YATIRIMCI SUNUMU | **2026**



## Bir Bakışta Arsan

Arsan Holding; 1984'ten gelen köklü sanayi mirasını, global finans disiplini ve stratejik yatırım vizyonuyla yöneten çok sektörlü bir değer grubudur. Enerji, Finans, Sanayi ve Turizm sektörlerindeki portföyümüzle; hayata güç, geleceğe yön veriyoruz.

# 11

Bağlı Ortaklık ve İştirak ile  
6 Ana Sektörde Faaliyet

# 2.000+

Çalışan

# 1.05 Milyon

Enerji Abonesi

# +60 Bin

Finansal Kredi Müşterisi

# 60+

Yıl İstikrarlı  
Büyüme

## Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

### **FİNANS**

Arsan Varlık Yönetim A.ř.  
Arsan Finans Faktoring A.ř.

### **TEKSTİL**

Arsan Dokuma Boya A.ř.

### **ENERJİ**

Akedaş Elektrik Dağıtım A.ř.  
Akedaş Elektrik Perakende Satış A.ř.  
Armadaş Doğalgaz Dağıtım A.ř.

### **HAVACILIK & SAVUNMA SANAYİ**

Kahramanmaraş Teknoloji A.ř.

### **İNŞAAT & BETON**

Arsan İnşaat Tekstil Tic. Ve San. A.ř.  
Arsan Hazır Beton Prefabrik Yapı İnşaat Madencilik A.ř.  
Marzen Yapı Market İnşaat Sanayi Ve Ticaret A.ř.

### **TURİZM**

Arman Tekstil Turizm Yatırım ve Dış Ticaret A.ř. (A'jia Hotel)  
Arsan Otel

## Kökler ve Sanayileşme (1950 - 1996)

### 1950- 1960'lar

Arsan'ın hikayesi, sanayiden önce ticari zeka ve üretim kültürü ile başladı. Kurucumuz Ömer Faruk Arıkan, Maraş Kapalıçarşı'da manifaturacılıkla ticaret hayatına başlayarak; devamında zirai ilaç ve pamuk ticareti ile çırçır işletmeciliği faaliyetleriyle bölge ekonomisi içinde aktif rol aldı.

### 1984

Kurucumuz Ömer Faruk Arıkan'ın **1973**'te Edem Yağ Sanayi, Maraş'ın ilk özel tekstil girişimi Marteks, İskenderun Cumhuriyet Un ve Modern Karton fabrikalarındaki kurucu ortaklıklarıyla attığı sanayi temelleri; **1984**'te Arsan Tekstil'in kuruluşuyla modern ve kurumsal bir sanayi devrimine dönüştü.

### 1994

Kapasite Artışı: 90'lı yıllarda Avrupa'nın en büyük iplik üretim tesislerinden biri konumuna ulaşılması.

## Kurumsallaşma ve Halka Arz (1997 - 2004)

### 1997

Stratejik büyüme planı çerçevesinde Arsan Dokuma Boya San. ve Tic. A.Ş. faaliyete geçti.

### 1998

Borsa İstanbul'a Giriş: 1998'de gerçekleşen halka arz ve özelleştirme kapsamında Sümerbank tesislerinin bünyeye katılması.

### 2004

Turizm Vizyonu: 2004'te A'jia Hotel yatırımıyla varlık geliştirme vizyonunun başlaması.

## *Altyapı Gücü ve Çeşitlenme (2005 – 2017)*

### 2005

Enerji Dağıtımı:  
Armadaş (Doğalgaz) ile  
bölgesel altyapı gücüne  
dönüşüm.

### 2011

Kahramanmaraş ve  
Adıyaman illerinin elektrik  
dağıtım ve perakende  
satış faaliyetlerini yürüten  
Akedaş devralındı.

### 2017

Doğalgazdan elektrik  
enerjisi üreten  
Kojenerasyon Elektrik  
Üretim Tesisleri  
kurularak devreye alındı.

## *Stratejik Yatırımcı Kimliği (2018 – Günümüz)*

### 2018

Finansal Derinleşme:  
Arsan Varlık ile finans  
sektöründe büyüme.

### 2025

Milli Teknoloji: TUSAŞ  
ortaklığı ile savunma ve  
havacılık sanayiine  
stratejik giriş.

### 2025

Zorlu Faktoring devralınarak  
Arsan Finans Faktoring A.Ş.  
bünyeye katıldı. Holdingin  
finans grubu, ölçeklenebilir ve  
teknoloji odaklı bir büyüme  
evresine girdi.

Arsan Holding olarak duruşumuz nettir:

*"Geçmişin mirasını geleceğın akıyla yöneterek;  
hayata güç, geleceğe yön veriyoruz."*

## Temel Değerlerimiz Yönetim Felsefemiz

### Sermaye ve Risk Disiplini:

Kararlarımızı veri ve matematiksel gerçeklerle alırız.

### Operasyonel Mükemmellik:

Doğru işi, en doğru yöntemle ve tam zamanında hayata geçiririz.

### Stratejik Hedef Odaklılığı:

Tüm kararlarımızı geleceği inşa etme ve değer yaratma vizyonuyla alırız.

### Liyakat ve Kurumsal Akıl:

Gücümüzü köklü değerlerimizden, aklımızı profesyonel kadrolarımızdan alırız.

**"Geçmişin mirasını,  
geleceğin akıyla yönetiriz."**

## Dengeli ve Çeşitlendirilmiş Varlık Portföyü

Konvansiyonel *sanayi üretiminden* gelen gücü, *regüle piyasaların* nakit istikrarı ve *finansal teknolojilerin* büyüme ivmesiyle birleştiren *hibrit portföy yapısı*.

| Sermaye Tahsisi ve  
Finansman Gücü

| Kurumsal  
Yönetişim

| Risk ve Nakit  
Yönetimi

| Uzun Vadeli  
Stratejik Vizyon



FINANS



ENERJİ



İNŞAAT & BETON



TEKSTİL



HAVACILIK &  
SAVUNMA SANAYİ



TURİZM



Finans

## Stratejik Sermaye Yönetimi

Arsan Holding olarak finans sektörünü; 60 yıllık sanayi birikimimizin yarattığı sermayeyi global disiplinle yönettiğimiz stratejik bir büyüme alanı olarak konumlandırıyoruz. İştiraklerimiz aracılığıyla sadece finansal ürün sunmuyor; piyasaların verimliliğine ve ticaretin sürdürülebilirliğine doğrudan etki eden çözümler üretiyoruz.

**60.000+**  
Kredi Müşterisi

**Ölçeklenebilir**  
İş Modeli

**Tahsilat Bazlı**  
Gelir Yapısı

**Seçici**  
M&A Opsiyonları

**Holdingin**  
Büyüme Motoru

Finans

## Stratejik Sermaye Yönetimi

### *Arsan Varlık Yönetim*

Bankacılık ve finans sektörünün bilançolarını arındıran stratejik bir çözüm ortağı olarak faaliyet gösteriyoruz. Finansal kuruluşların donuk alacak portföylerini devralarak, bu atıl varlıkları yeniden ekonomiye kazandırıyoruz. Borçlu-alacaklı ilişkisini şeffaf, hukuki ve çözüm odaklı bir zeminde yöneterek; borçluların finansal rehabilitasyonunu sağlıyor ve piyasalardaki kredi akışının tıkanıklıklarını gideriyoruz.

### *Arsan Finans Faktoring*

Üretim ve ihracat odaklı büyüme vizyonunun finansal destekçisiyiz. İşletmelerin yurt içi ve yurt dışı ticari alacaklarını finanse ederek; vadeli satışları nakde dönüştürüyor ve ticaretin çarklarının kesintisiz dönmesini sağlıyoruz. İşletme sermayesi ihtiyaçlarına sunduğumuz hızlı likidite ve tahsilat yönetimi hizmetleriyle, reel sektörün rekabet gücünü artırıyoruz.



Enerji  
**Sürdürülebilir Altyapı  
ve Kesintisiz Hayat**

Akedaş elektrik dağıtım ve Armadaş doğalgaz dağıtım şirketlerimizle 1,05 milyon aboneye hizmet veriyoruz. EPDK düzenlemeleriyle korunan bu düşük volatiliteli varlıklar, holding'in finansal planlamasına tahmin edilebilir bir temel oluşturmaktadır.

**1.05+**  
Milyon Abone

**Öngörülebilir**  
Gelir Modeli

**Düzenli Yıllık**  
Büyüme & Temettü

**Defansif**  
Varlık Gücü

**Nakit Üreten**  
Çekirdek Varlık

## Enerji Sürdürülebilir Altyapı ve Kesintisiz Hayat

### Akedaş

#### Temettü Profili

Kahramanmaraş ve Adıyaman illerinin elektrik dağıtımını ve perakende satışını üstlenmektedir. Yaklaşık **800 bin aboneye** hizmet vermektedir. Her iki ilde de bu müşterilerin yaklaşık **%10'unu ticarethaneler** oluşturmaktadır. Kahramanmaraş'ta **700**, Adıyaman'da **500** sanayi tesisine üretim faaliyetleri için elektriğin hatlar üzerinden ulaşımını sağlamaktadır.

### Öne Çıkan Değerler

- Regüle Dağıtım ve Perakende Yapısı
- Öngörülebilir Gelir Modeli
- Bölgesel Dağıtım Görevi
- 750.000+ elektrik abonesi
- Düşük Volatilité

Enerji  
Sürdürülebilir Altyapı  
ve Kesintisiz Hayat

*Armadaş*  
Büyüme Profili

2005 yılından bu yana Kahramanmaraş ili ve tüm ilçelerinin doğalgaz dağıtımını ve perakende satışını üstlenmektedir. **300 bin aboneye** hizmet vermektedir.

Öne Çıkan Değerler

- Regüle Gelir Modeli
- Talep Dayanıklılığı
- Bölgesel Tek Dağıtım Görevi
- Enerji Segmentinde Çeşitlendirme
- 300.000+ doğalgaz abonesi



İnşaat  
**Geleceği İnşa Eden  
Yapısal Güç**

Yatırım vizyonumuzun en somut ve fiziksel kanıtı, inşaat ve yapı malzemeleri sektöründeki güçlü varlığımızdır. Arsan Hazır Beton ve Arsan İnşaat iştiraklerimizle bölgenin modernleşme hamlesinin altyapısını inşa ediyoruz.

**1,3 Milyon M2**  
Reel Varlık Gücü

**Uzun Vadeli**  
Değerleme

**Stratejik Arsa**  
Portföyü

**Fiziksel**  
Varlık Gücü

**Kentsel Dönüşüm**  
Projelerinde Ana Tedarikçi



## İnşaat Geleceği İnşa Eden Yapısal Güç

### *Arsan İnşaat*

Holdingin geniş arsa ve gayrimenkul portföyünü; konut, ticari ve endüstriyel projelerle yüksek katma değerli 'Reel Varlık'lara dönüştüren; proje geliştirme ve nitelikli taahhüt konusundaki stratejik icra merkezimizdir.

### *Arsan Beton*

Bölgenin yeniden imarında ve kentsel dönüşüm projelerinde kritik rol üstlenen; yüksek üretim kapasitesi, geniş araç filosu ve kesintisiz lojistik ağıyla, büyük ölçekli altyapı projelerinin 'Ana Tedarikçisi'dir.

### *Marzen Yapı Market*

Üretim gücümüzü, Marzen Yapı Market ile perakende ve tedarik zincirine taşıyarak, sektörün tüm katmanlarında aktif rol oynuyoruz. Arsan Holding için inşaat grubu; bölgedeki gayrimenkul ve altyapı talebini karşılayan stratejik bir büyüme alanı ve holdingin fiziksel varlık tabanını genişleten somut bir güç merkezidir.



Tekstil

## Kökler, Miras ve Sermaye Kaynağı

Tekstil, holdingimizin kuruluş harçını karan ve bugünkü stratejik yatırım gücümüzü var eden köklü mirasımızdır. 1984'ten bu yana süregelen üretim yolculuğumuz, Arsan Holding'e sadece finansal bir sermaye değil; aynı zamanda sürdürülebilir bir **"Sanayi Disiplini"** ve **"Operasyonel Mükemmellik"** kültürü kazandırmıştır.

Bugün yüksek teknolojlili entegre tesisleri ve global ihracat ağıyla faaliyet gösteren Tekstil Grubu; sağladığı düzenli döviz girdisiyle holding portföyünü makroekonomik dalgalanmalara karşı koruyan stratejik bir **"Güç ve Denge Merkezi"** rolündedir.

60+ Yıllık  
Üretim Tecrübesi

İhracat Odaklı  
Yapı

Global Markalarla  
İş Birliği

Üretim, Kapasite ve Entegre  
Tesis Gücü

Borçsuz Yapı  
Avantajı

Havacılık & Savunma Sanayi

## Gelecek Vizyonu ve Milli Teknoloji

Arsan Holding olarak vizyonumuz, bugünün sınırlarını aşıp yarının teknolojilerini inşa etmektir. **Kahramanmaraş Teknoloji A.Ş.** çatısı altında, savunma sanayiimizin gözbebeği TUSAŞ ile gerçekleştirdiğimiz **stratejik ortaklık**, bu vizyonun en somut göstergesidir. Endüstriyel üretim kapasitemizi, havacılık ve uzay sanayiinin gerektirdiği hassas mühendislik standartlarına taşıyarak; Türkiye'nin göklerdeki bağımsızlık mücadelesine stratejik parça ve komponent üretimiyle destek verilecek. Bu yatırım, holdingimiz için sadece ticari bir faaliyet değil; ülkemizin stratejik hedeflerine güç katan, yüksek giriş bariyerine sahip ve uzun vadeli bir **'Milli Sorumluluk'** projesine atılmış imzadır.

Stratejik  
İştirak

Milli Üretim  
Katkısı

Opsiyonel Yukarı  
Potansiyel

Stratejik Büyüme  
Opsiyonu

Yüksek Giriş  
Bariyeri

Turizm

## Yatırımın En Rafine Hali: Turizm & Yaşam

İstanbul Boğazı'nın tarihi incisi Ahmet Rasim Paşa Yalısı'nda hayat bulan A'jia Hotel, grubumuzun değer yaratma vizyonunun en rafine örneğidir. Ödüllü mimarisiyle global bir marka olan A'jia ve şehrin sosyal yaşam merkezi Arsan Center; holding portföyüne Dolar bazlı gayrimenkul değerlemesi ve uluslararası prestij kazandırmaktadır.

**A'jia Hotel**  
Five Star Dimond Award

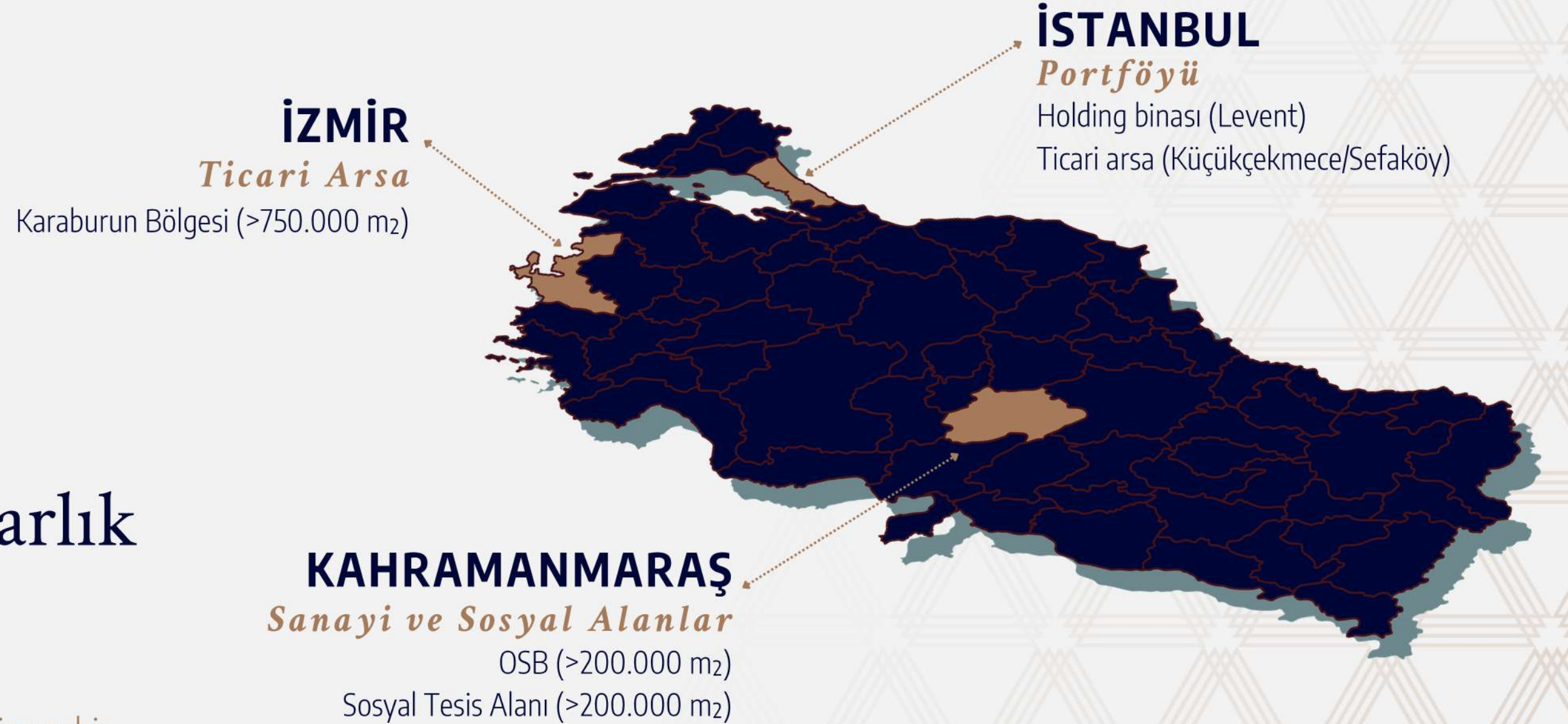
**Arsan Center**  
Karma Yaşam Projesi

**Yüksek Marka**  
Bilinirliği

**Dolar Bazlı**  
Değer Artışı

**Portföy**  
Çeşitlendirme Etkisi

# Stratejik Konum ve Yüksek Değerli Gayrimenkul Portföyü



## Toplam Fiziksel Varlık Değeri

Stratejik konumlu, yüksek değer potansiyeline sahip yaklaşık **1,3 Milyon m<sup>2</sup>**'den fazla gayrimenkul portföyü; holding bilançosuna sağlam bir fiziksel varlık temeli kazandırmaktadır.

*Çeşitlendirilmiş varlık portföyümüzden gelen üretim ve nakit gücünü; sermaye disipliniyle yöneterek, güçlü bir bilançoya ve sürdürülebilir piyasa değerine dönüştürüyoruz.*

Güçlü sermaye tabanı ile sürdürülebilir büyümenin teminatı

Finansal bağımsızlığın verdiği güçle, öz kaynaklarıyla büyüyen ve yeni satın alma fırsatlarına (M&A) hazır likit güç.

Çeşitlendirilmiş ve reel varlıklara dayalı büyüme

**9,99 Milyar TL**

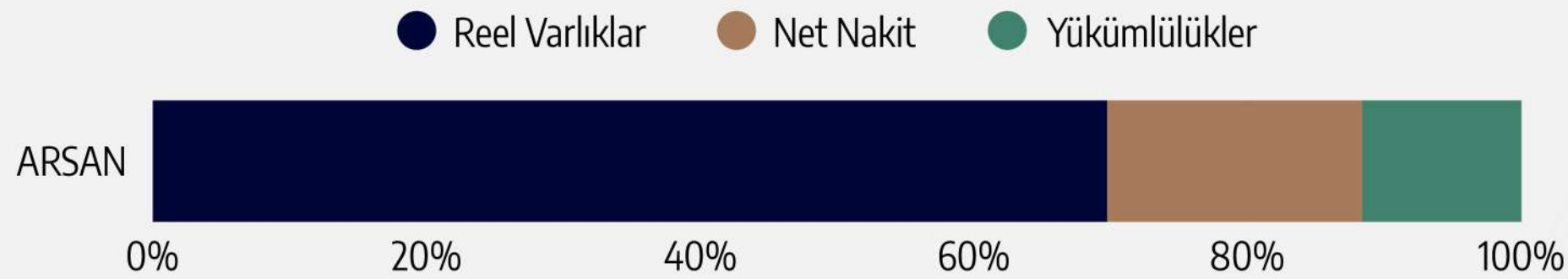
Özkaynak Büyüklüğü

**2,11 Milyar TL**

Net Nakit Pozisyonu

**11,30 Milyar TL**

Aktif Büyüklüğü



## Likidite Gücü ve Sağlam Sermaye Yapısı

Özsermaye  
Toplam Varlıklar

**%88**

Borç  
Özkaynak

**%13**

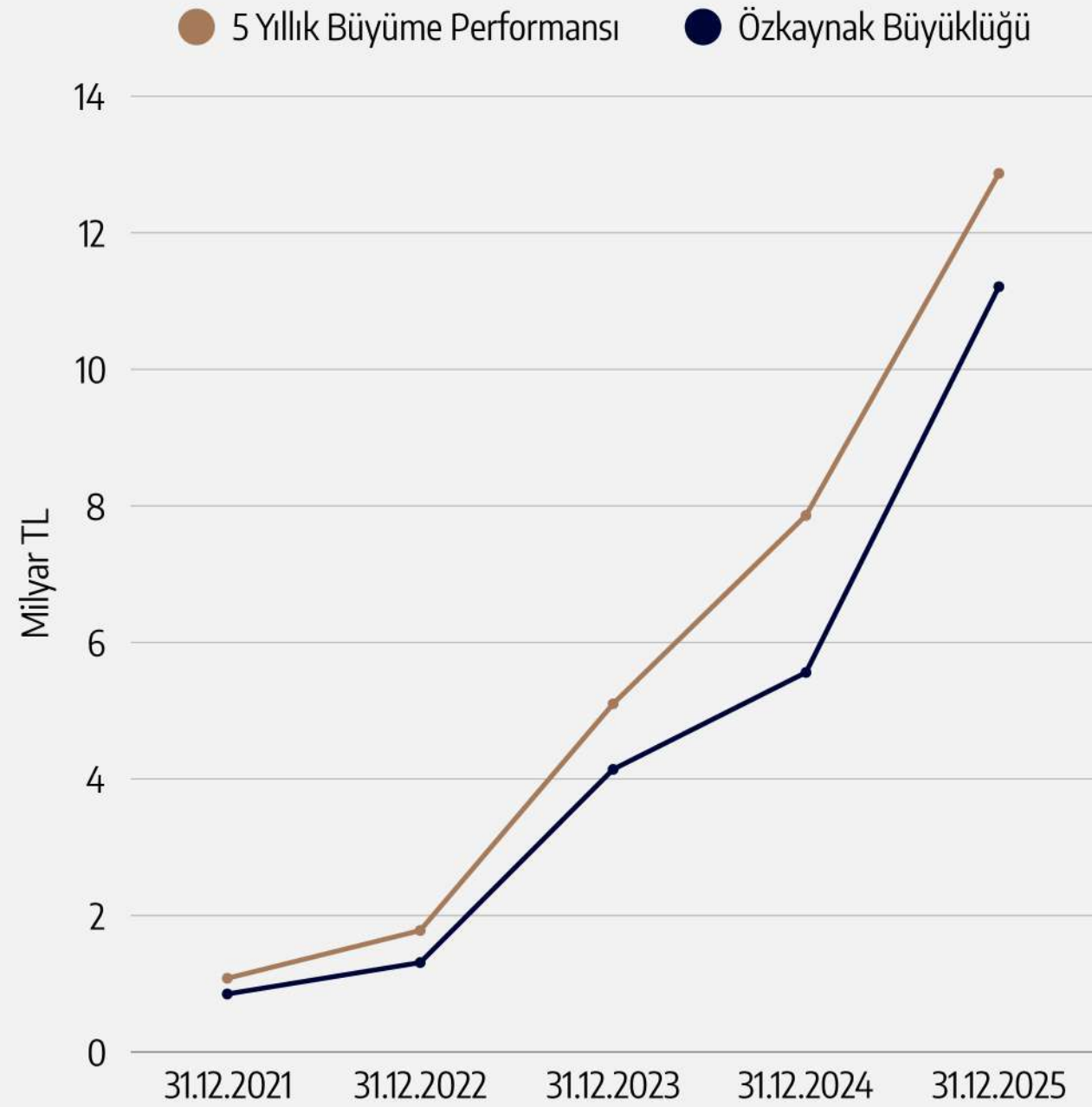
Dönen Varlıklar  
21%

Duran Varlıklar  
79%

**CARİ ORAN : 5,3x**

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
<b>Aktif Büyüklük</b>	1,08 Milyar TL	1,78 Milyar TL	5,10 Milyar TL	7,86 Milyar TL	12,87 Milyar TL
<b>Özkaynak Büyüklüğü</b>	848,60 Milyon TL	1,31 Milyar TL	4,14 Milyar TL	5,56 Milyar TL	11,21 Milyar TL
<b>Net Kar</b>	271,95 Milyon TL	488,22 Milyon TL	514,50 Milyon TL	710,56 Milyon TL	-377 Milyon TL(Enf. Muhasebesi)
<b>Net Nakit Pozisyonu</b>	-31,82 Milyon TL	-25,25 Milyon TL	1,17 Milyar TL	2,11 Milyar TL	1,65 Milyar TL

Finansal bilgiler 31.12.2025 tarihli finansal rapordan alınmıştır.



## Enflasyonun Ötesinde Reel Büyüme

Aktiflerimizdeki 10,5 katlık artış sadece nominal değil, reel bir başarıdır. Dolar (USD) bazında yıllık **%24 bileşik büyüme (CAGR)** oranıyla, global enflasyonun çok üzerinde, gerçek bir ekonomik değer üretilmiştir.

## Yapısal Dönüşüm: “Güvenli Liman”

2023 itibarıyla gerçekleşen en kritik yapısal değişim; 'Net Borç' ödeyen yapıdan, **2,11 Milyar TL 'Net Nakit'** üreten yapıya geçiştir. Bu likidite, volatil piyasalarda holdinge tam finansal bağımsızlık sağlamaktadır.

## Gizli Değer ve Derin İskonto

Şirketin işlem gördüğü pay senedi piyasasında **yüksek (Net Aktif Değer – NAV) iskontosu** söz konusudur (Piyasa Değeri / Defter Değeri: < 1). Grubun orta vadeli hedefi yaklaşık **1 Milyar USD NAV** seviyesine ulaşmaktır.

## Finansal Tablolara Stratejik Bakış:

Finansal tablolarımızda yer alan -135,54 Milyon TL net dönem zararı; güncel ekonomik konjonktür ve enflasyon muhasebesi uygulamalarının yarattığı, nakit çıkışı gerektirmeyen teknik bir sonuçtur. Arsan Holding için asıl performans göstergesi, bu teknik verilerin ötesinde, sahadaki operasyonel süreklilik ve holdingin likidite gücüdür.

**Arsan Holding, teknik muhasebe verilerinin ötesinde; 2,11 Milyar TL net nakit pozisyonu ve güçlü operasyonel disipliniyle gerçek değerini korumaya devam etmektedir.**

## Sürdürülebilirlik Bir Yönetim Disiplinidir

Sürdürülebilirliği bir iletişim alanı değil, sermaye disiplininin ve risk yönetiminin doğal bir parçası olarak görüyoruz.

### Risk ve Değer Yönetimi

Sürdürülebilirliği, varlık değerini koruyan stratejik bir yönetim modeli olarak uyguluyor; ESG kriterlerini finansal hassasiyetle analiz ediyoruz. İklim ve piyasa risklerini "**Riskin Erken Saptanması Komitesi**" ile proaktif yöneterek, sermaye disiplini kalıcı büyümenin teminatına dönüştürüyoruz.

### Çevre ve Enerji

Verimliliği merkeze alan üretim kültürümüzle doğal kaynakları koruyoruz. **8.6 MW** gücündeki kojenerasyon santrallerimiz ve atık ısı geri kazanım sistemimizle döngüsel üretimi benimsiyor; **%100 REACH** uyumlu hammadde standartlarıyla üretimimizi minimum karbon ayak iziyle sürdürüyoruz.

### Toplumsal Fayda

Gücümüzü, enerji ağımızla ulaştığımız **1.05 milyon** insandan alıyoruz. Kesintisiz altyapı hizmetimizi; okul, sosyal tesis ve taziye evi yatırımlarıyla birleştirerek, sorumlu yatırımla bölgesel kalkınmaya öncülük etmek ve şehre vefa olarak tanımlıyoruz.

# Neden Arsan Holding?

Dengeli Portföy, Güçlü Bilanço, Stratejik Vizyon

## *Güçlü Bilanço ve Yüksek Likidite:*

2,11 Milyar TL net nakit pozisyonu ile piyasa dinamiklerine karşı dayanıklı, yeni fırsatlara hazır finansal yapı.

## *Gelecek Potansiyeli:*

Savunma ve havacılık sektöründeki stratejik iştirakle gelen yüksek katma değerli vizyon kaldırıcı.

## *Öngörülebilir ve Defansif Gelir:*

Regüle enerji varlıklarından (Akedaş/Armadaş) gelen düşük volatiliteli ve düzenli nakit akışı.

## *Ölçeklenebilir Büyüme Motoru:*

Finans segmentindeki (Varlık ve Faktoring) teknoloji odaklı büyüme ivmesiyle artan aktif kârlılığı.

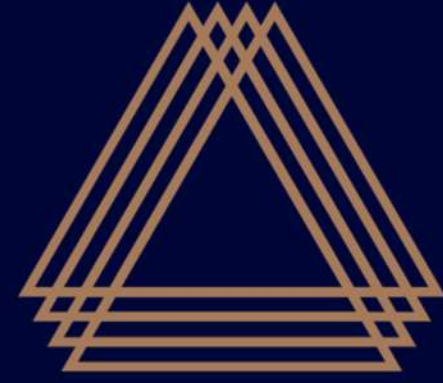
*"Geçmişin mirasını geleceğin akıllıyla yöneterek; hayata güç, geleceğe yön vermeye devam ediyoruz."*



## Yatırımcı İlişkileri

Ramazan KARATAŞ | Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi  
Yaşar Kemal ESKALEN | Yatırımcı İlişkileri Bölümü Personeli  
borsa@arsanholding.com.tr  
www.arsanholding.com.tr  
03442512600

*Teşekkür ederiz.*



**ARSAN**  
HOLDING

*Hayata Güç, Geleceğe Yön.*

YATIRIMCI SUNUMU | **2026**